

Värdeskapande Projektledning (PMT)

(ILT och VCT)

(16 timmar, 2 dagar, 4*4 timmar)

(16 PDUer)

Framgångsrika projekt kräver målfokuserad, strukturerad och flexibel projektledning.

Syftet med denna kurs är att öka deltagarnas förmåga att analysera, starta upp, planera, leda och styra projektarbete med olika tillvägagångssätt (Plan, Värde/Agil, Hybrid) i en multiprojektorganisation.

Kursens innehåll är anpassat till PMI-standarderna, SAFe, Agile Manifesto, BABOK och Prince 2.

EFTER KURSEN KOMMER DU HA KUNSKAP OM:

- ❖ Agil projektledning i en multiprojektorganisation.
- ❖ Olika tillvägagångssätt; plandrivna, värddrivna (agil) och hybrid projektledning
- ❖ Processer och kunskapsområden inom projektledning
- ❖ Agila metoder
- ❖ Projektanalys, planering, exekvering och avslut

MÅLGRUPP

- ❖ Projekt- och programledare
- ❖ Produktägare, Produktledare, Scrum Masters and RTEer
- ❖ Teamledare och Teammedlemmar
- ❖ Linjechefer
- ❖ PMO chefer och personal

UTBILDNINGSMETOD

Du kommer att uppleva en kurs med hög energinivå och en rolig stämning. Ett komplett projekt körs under kursen för att visa alla aspekter av projektarbete.

Extra:

- ❖ *GPMM 3.0-handbok (Greenlight Project Management Model)*
- ❖ *Kursen finns också i ett 24-timmarsformat (3 dagar), med mer fördjupande teori och ytterligare övningar.*

www.GreenlightPM.com

GreenlightPM@GreenlightPM.com

INNEHÅLL - ÄMNEN

- ❖ Agil projektledning i en multiprojektorganisation
- ❖ Definiera projektets mål, värde, effekt/resultat och omfattning
- ❖ Affärsanalys (Business Analysis)
- ❖ Roller och Ansvar
- ❖ Projektorganisationen enligt olika tillvägagångssätt; Plandrivna, Värddrivna (agil) eller Hybrid projektledning.
- ❖ Kravhantering
- ❖ Projektledningens processer och 10+1 kunskapsområden
- ❖ Projektplanering: Strukturering av aktiviteter, uppskattningar (resursbehov, tidsåtgång, kostnader, intäkter), aktivitetssekvensering (den kritiska linjen), kostnadsuppskattningar och budgetering, projektfaser, beslutspunkter, resursplanering och tidsplan
- ❖ Scrum, Kanban, Product Backlog och ART (Agile Release Train)
- ❖ Ekonomistyrning i projekt
- ❖ Riskanalys och riskhantering
- ❖ Projektgeneonförande, uppföljning och kontroll
- ❖ Förändringshantering (Change Requests)
- ❖ Ledarskap, att jobba i team, stakeholder (intressent) engagemang och kommunikation i projekt.
- ❖ Hur AI kan stödja projektarbetet
- ❖ Projekt dokumentation
- ❖ Övningar, fallstudie och tester