

## SERVICIOS DE CONSULTORÍA

Trabajando conjuntamente con nuestros clientes, les ayudamos a identificar e implantar los cambios necesarios para mejorar el rendimiento de sus proyectos. Nos basamos en nuestra Solución Integral, que combina nuestros servicios de Modelos de Proyectos, Formación y Desarrollo, Jefes de Proyectos y Consultoría

### ANÁLISIS

Nuestro servicio de Análisis identifica las necesidades de la organización desde la perspectiva de la gestión de proyectos, definiendo las iniciativas de mejora y ganando los apoyos y compromisos para invertir en estas iniciativas.

Es un proceso estructurado que informa a la Dirección sobre las oportunidades de mejora de la gestión de proyectos y busca autorización para implantar estas iniciativas.

### MENTORING DE PROYECTOS

A ayudamos a nuestros clientes en la gestión de proyectos y programas de grandes dimensiones.

Retomamos el control de proyectos con problemas mediante el análisis del estado y/o la definición de acciones, ayudando a su implantación.

A ayudamos a detectar desviaciones en proyectos específicos de nuestros clientes y a definir las acciones a tomar para mantenerlos bajo control.

### HERRAMIENTAS

Prestamos apoyo en la búsqueda, evaluación, selección e implantación de herramientas para la gestión de proyectos. Abarcamos; Dirección de la Cartera, gestión de proyectos individuales, gestión del conocimiento, gestión de configuración /cambios y comunicación.

### DIRECCIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS

Integramos los procesos de dirección de la cartera de proyectos para ayudar a nuestros clientes a asegurar que se ejecutan los proyectos que más valor aportan, seleccionando aquellos que están alineados con la estrategia del negocio. Apoyamos en consolidar la estructura de gobierno de la cartera de proyectos, añadiendo métodos para seleccionar, priorizar y gestionar el conjunto de proyectos que maximizan el valor para el negocio.

### ANÁLISIS DE MADUREZ

Utilizamos el GreenlightPM Maturity Model como base para evaluar la madurez en gestión de proyectos de nuestros clientes. A partir de esos resultados les ayudamos a diseñar un plan de mejora realista como guía para alcanzar el nivel de madurez apropiado.

### OFICINA DE PROYECTOS

La Oficina de Proyectos es el motor que impulsa y mantiene las iniciativas para desarrollar una cultura de proyectos exitosa. Desde GreenlightPM les ayudamos a establecer, consolidar o mejorar su oficina de proyectos de forma rápida y efectiva.