

GESTIÓN DE PROGRAMAS (PGM)

(2 días, 16 horas, 16 PDUs)

La gestión de programas esta madurando como una manera de gestión estandarizado.

En este curso aprenderá las teorías y estandares más importantes, y cómo aplicar una gestión de programas basado en los estándares, el modelo de gestión de proyectos PROPS y experiencias reales.

El curso también explica cuando y como aplicar la gestión de programas con el objetivo de gestionar los recursos existentes en una manera más eficiente posible, para facilitar la dirección de la cartera de proyectos.

DESPUÉS DEL CURSO CONOCERÁS

- ❖ Qué es un Programa
- ❖ El ciclo de vida de un Programa
- ❖ Por qué la gestión por Programas es a veces una mejor opción que la gestión por proyectos o las operaciones del día a día.
- ❖ Cómo establecer, gestionar y documentar un Programa
- ❖ Cómo gestionar y dirigir proyectos dentro de un Programa

DIRIGIDO A

- ❖ Jefes de programa
- ❖ Directores de la Cartera de proyectos
- ❖ Jefes de Proyecto con experiencia
- ❖ Directores de Oficina de Programas / Proyectos
- ❖ Alta Dirección

MÉTODO DE ENSEÑANZA

Aplicamos un método basado en “aprender haciendo” (conocido también como “aprendizaje acelerado”). Esto se traduce en optimizar su aprendizaje al combinar las aportaciones del formador con su propia experiencia y participación activa.

El curso está alineado con los estándares actuales del PMI® sobre Gestión de Programas, Gestión de Carteras y Gestión de Proyectos, y del APMBOK.

TEMAS

- ❖ Conceptos de Programa y de Gestión de Programas
- ❖ Relaciones entre Gestión de programas, Dirección de la cartera de proyectos y Gestión de proyectos
- ❖ Cuando aplicar la gestión de programas
- ❖ Como gestionar programas utilizando el modelo de gestión de proyectos PROPS
- ❖ Organización de un programa
- ❖ La oficina de programa
- ❖ El ciclo de vida de un programa
- ❖ Gestión de programa – procesos
- ❖ Gestión de programa – áreas de conocimiento
- ❖ Documentación de un programa y de proyectos – plantillas
- ❖ Dirigir dentro de un programa
- ❖ El modelo de madurez de gestión de programas – plan de acción individual
- ❖ Ejemplos, ejercicios y casos de estudio

REQUISITOS PREVIOS

Conocimientos en Gestión de Proyectos, preferentemente la Guía PMBOK®. También es recomendable tener conocimiento en PROPS u otro modelo o metodología de gestión de Proyectos.