

OFICINA DE PROYECTOS (PMO)

(2 días, 16 horas, 16 PDUs)

Cada vez más organizaciones constatan la importancia de establecer una o más Oficinas de Proyectos (PMOs).

En este curso aprenderá qué es una Oficina de Proyectos, cómo implementarla, cómo hacer para mejorarla continuamente y cómo puede contribuir a crear una mejor cultura de proyectos en la empresa u organización.

¡¡El éxito en los proyectos debe ser repetitivo!!

DESPUÉS DEL CURSO

- ❖ Sabrá qué es una oficina de proyectos y cómo puede ser creada y mejorada
- ❖ Sabrá las razones principales de su existencia
- ❖ Conocerá el modelo de Oficina de Proyectos de GreenlightPM (*) y como emplearlo para la implantación paso a paso de una PMO en su organización
- ❖ Dispondrá de un plan de acción cubriendo las áreas a mejorar y a implantar en su Oficina de proyectos

(*) *El modelo de Oficina de Proyectos de GreenlightPM se basa en experiencias reales y está en línea con los estándares del PMI® de Gestión de Proyectos, Gestión de Programas y Gestión de Carteras.*

MÉTODO DE ENSEÑANZA

Los formadores compartirán experiencias y buenas prácticas en oficinas de proyectos, en las que han estado involucrados, como jefes de proyecto y como jefes de oficina de proyecto.

Se entregará documentación cubriendo los temas del curso.

REQUISITOS PREVIOS

Se recomienda tener experiencia y/o conocimientos en grandes proyectos, en Programas, en gestión de Oficinas de Proyectos, en Dirección de la Cartera.

TEMAS

- ❖ La situación típica en la actualidad
- ❖ Cultura de proyectos y rol de la oficina de proyectos
- ❖ Organización matricial equilibrada
- ❖ El modelo de Oficina de Proyectos de GreenlightPM – 7 áreas:
 - ✓ Dirección de la cartera de proyectos
 - ✓ Soporte a proyectos
 - ✓ Procesos interfuncionales y herramientas
 - ✓ Mejoras continuas
 - ✓ Elección de personal y desarrollo de competencias
 - ✓ Habilidades de liderazgo de proyectos
 - ✓ Cultura de proyectos
- ❖ Gestión orientada a resultados
- ❖ Caso de estudio real
- ❖ Plan de acción



DIRIGIDO A

- ❖ Jefes de oficina de proyectos
- ❖ Miembros de oficina de proyectos
- ❖ Responsables de programas
- ❖ Jefes de Proyecto con experiencia
- ❖ Responsables funcionales / Directores con intereses en la gestión de la PMO.