

# GESTIÓN DE PROYECTOS (PMT)

(3 días, 24 horas,  
24 PDUs)

El éxito continuado en los proyectos requiere un Liderazgo y una Planificación y Control sistemáticos.

El objetivo del curso es mejorar la capacidad de los participantes para planificar, iniciar, liderar y controlar proyectos en una organización multi-proyectos.

El curso se puede hacer en 3 o 4 días. Los temas a tratar serían los mismo, viéndose algunos de ellos en más profundidad si el curso es de 4 días.

## DESPUÉS DEL CURSO

- ❖ Tendrá un conocimiento básico de la dirección de proyectos en una organización multi-proyecto
- ❖ Estará familiarizado con los principios de planificación, seguimiento y control de proyectos
- ❖ Conocerá diferentes métodos de planificación
- ❖ Habrá adquirido los fundamentos para el ejercicio del liderazgo en proyectos
- ❖ Conocerá lo esencial de las 9 áreas de conocimiento de gestión de proyectos

## DIRIGIDO A

Jefes de proyectos, Miembros del equipo de gestión del proyecto y líderes de equipos, Jefes de línea / gerentes.

## MÉTODO DE ENSEÑANZA

Experimentará un curso con mucha energía y muy ameno.

A lo largo del curso se lleva a cabo un proyecto completo, con el objetivo de mostrar los diversos aspectos del trabajo en proyectos.

## TEMAS

- ❖ Dirección de proyectos en una organización multi-proyecto
- ❖ Identificación y definición de los roles claves
- ❖ Las nueve áreas de conocimiento de gestión de proyectos
- ❖ La gestión del alcance y los requisitos
- ❖ Planificación de proyectos:
  - ✓ Estructuración del trabajo
  - ✓ Estimaciones de tiempos (esfuerzo y duración)
  - ✓ Estimación de costes y presupuestos.
  - ✓ Secuenciación e identificación de camino crítico,
  - ✓ Plan de tiempos,
  - ✓ Plan de recursos.
- ❖ Liderazgo y comunicación en proyectos
- ❖ Seguimiento y control del proyecto - tiempo, coste y calidad
- ❖ La importancia de dividir el proyecto en fases y el uso de puntos de decisión.
- ❖ Gestión de cambios y su impacto en el plan del proyecto
- ❖ Análisis de riesgos
- ❖ Caso práctico totalmente adaptado a la teoría
- ❖ Las plantillas más importantes para la gestión de proyectos