

Workshop DIRECCIÓN DE LA CARTERA DE PROYECTOS (WSPFM) (1 día, 8 horas, 8 PDUs)

Definición de la Dirección de la Cartera de proyectos:

“Asegurar que los proyectos y programas son los adecuados, que están alineados con la estrategia de negocio de la empresa y que alcanzan todas sus metas.”

El **objetivo** de este workshop es ayudar a los participantes a **aplicar** en su organización los conceptos más importantes de la **Dirección de Cartera**.

DESPUÉS DEL WORKSHOP

- ❖ Estará familiarizado con los principales procesos incluidos en la Dirección de la Cartera.
- ❖ Conocerá diferentes buenas prácticas y herramientas de ayuda.
- ❖ Habrá comparado esas buenas prácticas con las actividades de Dirección de Cartera que se realizan en su empresa, identificando diferencias y oportunidades de mejora.
- ❖ Habrá compartido y debatido ideas y experiencias con otros participantes acerca de cómo mejorar en la Dirección de Cartera.

TEMAS

- ❖ Introducción a la Dirección de Cartera
- ❖ Modelo de GreenlightPM de Dirección de Cartera
- ❖ Relación Cartera – Programas – Proyectos
- ❖ Algunos conceptos y técnicas a tratar, dependiendo del interés de los asistentes:
 - ✓ Definir la Cartera de proyectos
 - ✓ Roles y Responsabilidades
 - ✓ Seguimiento y control
 - ✓ El rol de la Oficina de proyectos (PMO)
 - ✓ Comités de dirección
 - ✓ Indicadores de la Cartera de proyectos

REQUISITOS PREVIOS

Se recomienda tener experiencia y/o conocimientos en Dirección de Cartera.

MÉTODO DEL WORKSHOP

A lo largo del workshop los consultores trabajarán con los asistentes en:

- ❖ Comparar el marco teórico (*) con la realidad de su empresa.
- ❖ Identificar los puntos fuertes y áreas de mejora, comparando la situación actual de su empresa con las mejores prácticas
- ❖ Determinar la situación deseada y estrategias para reducir las diferencias respecto de la situación de partida
- ❖ Intercambiar ideas con consultores y otros participantes
- ❖ Preparar un Plan de Acción

Se crearán grupos de trabajo para realizar casos prácticos y fomentar el debate, así como para intercambiar ideas y experiencias del trabajo diario entre los participantes.

Se enviará un ejercicio vía mail, a realizar con antelación al workshop

(*) *El marco teórico y el Modelo de GreenlightPM de Dirección de cartera se basan en experiencias reales y están en línea con los estándares del PMI® de Gestión de Programas, Gestión de Carteras y Gestión de Proyectos.*

DIRIGIDO A

- ❖ Directores de cartera de proyectos
- ❖ Jefes de Oficina de Proyectos
- ❖ Miembros de Oficina de Proyectos
- ❖ Responsables de programa
- ❖ Jefes de proyecto con experiencia
- ❖ Responsables funcionales / Directores implicados en la cartera de proyectos.