

Preguntas más frecuentes sobre PROPS

1. ¿Qué es un modelo?

- Un modelo es un marco común para toda la organización. Está alineado con los estándares de gestión de proyectos, como PMBOK, ISO10006, ISO9000 etc. El modelo debería ser aplicable para todos los proyectos de la organización.
- Las metodologías, también llamadas aplicaciones, se desarrollan usando como base el modelo.
- PROPS es un modelo general que está basado en los estándares más relevantes.

2. ¿Qué es una metodología?

- Una metodología (o aplicación) es la implementación específica del modelo en una compañía o en parte de ella, para un tipo de proyectos específico, por ejemplo, proyectos de I+D o proyectos de clientes. En la metodología, todos los procesos operativos se definen conjuntamente con los procesos de dirección.
- Las metodologías basadas en el modelo PROPS se denominan aplicaciones PROPS.
- Ejemplos de aplicaciones: una misma compañía puede tener, por ejemplo, tres aplicaciones, una para proyectos de desarrollo, otra para proyectos de llave en mano para clientes y otra para proyectos de mejora.

3. ¿Por qué se necesita un modelo para trabajar por proyectos?

El uso de un modelo para trabajar por proyectos proporciona, entre otros, los siguientes beneficios a las compañías:

- Ahorra tiempo, ya que no es necesario reinventar la rueda cada vez que se inicia un nuevo proyecto, no hay que explicar de nuevo los conceptos, procesos, tareas o actividades. El jefe de proyectos puede gastar sus energías yendo directamente al grano y no investigando como organizar su trabajo, ya que esto ya ha sido hecho, sólo debe preocuparse de lo específico de su proyecto.
- Para las personas que se incorporan a la compañía o que se incorporan a la función de gestión de proyectos es más fácil si existe un modelo bien documentado. El tiempo para ser totalmente productivo se reduce significativamente, así como el número de errores.
- La comunicación se mejora ya que el modelo proporciona consistencia a lo largo de la organización en términos de terminología, identificación de fases del proyecto, formato de los documentos, informes de progreso e informes financieros. También mejora la comunicación con los interfaces externos, como los proveedores y los clientes.
- El modelo proporciona una buena base para mejoras. La única manera de mejorar algo, es trabajando con ello, y experimentando en que situaciones fue útil y en cuales puede ser mejorado. A partir de ahí, hay que documentar los cambios y probarlos en la próxima ocasión.

4. ¿Cuáles son las principales ventajas de un modelo común para la compañía?

- Una compañía que está siendo gestionada por proyectos necesita una cultura común de proyectos, para mejorar la cooperación entre las unidades jerárquicas y las unidades de los proyectos. Los proyectos serán más fáciles de llevar a cabo si las personas que trabajan en ellos utilizan los mismos métodos, la misma terminología, el mismo tipo de documentos, la misma manera de planificar y hacer el seguimiento, las mismas herramientas, etc.
- La compañía es mucho más flexible si está unificada gracias a un modelo común y general de proyectos que se convierte en metodologías específicas para cada tipo de proyectos (por ejemplo, internos, de clientes y de I+D).
- La compañía se adaptará más fácilmente y sufrirá menos con los cambios, nuevos requisitos, nuevos productos y servicios y las reorganizaciones. Será más fácil mover personal de una unidad a otra cuando se necesita ya que conocerán la forma de trabajar.

5. ¿Qué valores proporciona PROPS a una compañía?

- PROPS crea una cultura común de proyectos
- El modelo de decisión en PROPS facilita la selección de los proyectos que se deben iniciar y proyectos que no se deben iniciar o se deben terminar. Es decir, asegura que únicamente los proyectos que están en línea con los objetivos estratégicos de la compañía se ejecutan.
- Gracias a la manera común de planificar, controlar y documentar los proyectos es más fácil obtener una visión general de la cartera de proyectos, reutilizar las buenas prácticas, iniciar nuevos proyectos y trabajar con mejoras continuas.
- PROPS es un modelo general de dirección de proyectos en una organización multiproyectos, que se ocupa tanto de los proyectos individuales como de todos los proyectos de la cartera.
- Usar un modelo estándar como base, como PROPS, en lugar de desarrollar su propio modelo desde cero, es más eficiente desde el punto de vista de los costes, y le permitirá usar las buenas prácticas de otras compañías, ya que PROPS se está mejorando continuamente.
- Un estudio muestra que **se puede ahorrar del 9 al 22% del valor creado en una compañía por proyectos. Si las mejoras generales se hacen** teniendo en cuenta como se gestionan los proyectos. La introducción de un modelo debe ser la base, la primera y más importante mejora para lograr este beneficio.

6. ¿Cuáles son las principales ventajas de PROPS?

- Gracias a sus 4 perspectivas, PROPS tiene una visión total. Para asegurar el éxito en todos los proyectos, es muy importante esta visión total. El éxito de un proyecto no depende únicamente del proyecto individual y del jefe del proyecto, si no que depende de toda la organización.
- PROPS está muy bien presentado, es pedagógico y fácil de implementar, gracias a su versión on-line (para intranet), con documentos fáciles de leer, plantillas probadas, descripciones claras de los roles, uso de los cuatro colores con un significado especial y conectado con los cursos de formación (los cuales son únicos en el mercado).
- PROPS es una muy buena implementación del standard PMBOK de PMI. PMBOK es un libro teórico, que básicamente enumera los requisitos que debería considerar

el jefe del proyecto al realizar su trabajo. PROPS implementa todos esos requisitos en una manera eficiente para ayudar a las compañías a asegurar que los jefes de proyectos trabajan todos de la misma forma. PROPS es “Qué y Cómo”. PMBOK es únicamente “Qué”.

- PROPS es muy eficiente desde el punto de vista de costes de implementación, puesto que ya está desarrollado. Sólo se necesita añadir las adaptaciones específicas. Otros modelos necesitan desarrollar mucho más o incluso partir de cero.
- PROPS es un modelo general que puede fácilmente ser adaptado a las situaciones y necesidades específicas de cualquier compañía.

7. ¿Referencias?

- PROPS es un modelo probado que está siendo utilizado y mejorado continuamente durante los últimos 15 años. .
- Aunque PROPS únicamente lleva dos años oficialmente en el mercado, más de 50 grandes compañías y organizaciones (y varias pequeñas) en 150 países lo usan. Muchas compañías cambian a PROPS cuando lo ven. .
- Varias firmas de consultoría independientes reconocen a PROPS como un modelo de gestión de proyectos “World Class”. PMI (Project Management Institute) también opina así de PROPS.
- PROPS se está usando tanto en grandes proyectos (alrededor de tres millones de horas de trabajo desarrollado en unos 30 países) como en proyectos mucho más pequeños (7-10 personas durante tres semanas trabajando en una oferta para un cliente). PROPS puede ser fácilmente adaptado decidiendo la profundidad de la implementación, pero también eligiendo que partes serán usadas. Con PROPS es muy fácil tener un enfoque de implementación por fases.

8. ¿PROPS es únicamente para grandes compañías y grandes proyectos?

- PROPS es un modelo preparado para TODO tipo de organizaciones y de proyectos, grandes y pequeños. Además, trabaja bien en cualquier sector.
- Es más importante el número de proyectos que la compañía u organización ejecuta cada año. Cuanto más proyectos, más necesario es unificar la manera de trabajar y también mejorar la gestión de la cartera de proyectos, volver a utilizar las experiencias previas, mejoras continuas, etc.
- PROPS es una muy buena base en estos casos, ya que contempla el enfoque multiproyectos.

9. ¿Cómo se implementa PROPS? No queremos otra metodología distinta a la que estamos usando.

- PROPS tiene un proceso de implementación perfectamente probado, que ha sido usado en muchas compañías, e incluye varias partes como: fase de análisis, formación, seminarios, adaptaciones, marketing interno, instalación en la intranet, proyecto piloto, tutorías y entrenamiento. El proceso de implementación ha sido probado con gran éxito en muchas compañías. Es un modelo muy pedagógico, que es muy fácil de entender gracias a sus roles claros, el uso de los colores y su documentación fácil de leer.

- El catálogo de formación ha sido preparado para cubrir las necesidades de todos los involucrados en la gestión de proyectos: jefes de proyectos, responsables funcionales, patrocinadores, directores de oficinas de proyectos, miembros del proyecto, etc.

10. ¿PROPS incluye herramientas?

- No, PROPS es un modelo que trabaja bien con cualquier herramienta de planificación de proyectos, gestión de recursos, seguimiento, gestión de requisitos, gestión de la configuración y/o gestión de documentos. PROPS es independiente de las herramientas, pero puedes adaptarse fácilmente si la herramienta lo requiere.
- Aunque debería considerar adaptar la herramienta a su modelo y metodologías; ya que deben ir de la mano.

11. ¿En PROPS se almacenan los documentos?

- No, PROPS no es una base de datos de documentos, pero trabaja bien con cualquier base de datos de documentos disponible.

12. ¿PROPS tiene plantillas?

- Si, PROPS tiene plantillas estándar. También pueden añadirse fácilmente plantillas específicas y adaptadas a las plantillas estándar.
- Hay una gran cantidad de plantillas que cubren todas las diferentes áreas de la gestión de proyectos que pueden ser adaptadas e introducidas en el modelo y las metodologías de su compañía.

13. ¿Es posible tener PROPS en otro lenguaje? (PROPS, hoy, está disponible en inglés, español y sueco)

- Si se requiere, PROPS puede ser traducido a otros idiomas.

14. ¿Hay muchas compañías, hoy en día, usando PROPS?

- Si, PROPS lo usan más de 40 compañías y organizaciones que trabajan en más de 150 países. Además, está suficientemente probado que PROPS trabaja muy bien en todos los tipos de culturas, países, compañías y organizaciones.

15. ¿Cómo es PROPS comparado con otros modelos y metodologías?

- Comparado con los modelos o metodologías existentes, PROPS es extremadamente bien valorado. Es el modelo más ampliamente extendido y es también el de mayor alcance gracias a sus 4 perspectivas. PROPS es el único que además de considerar los proyectos individuales, considera la organización multiproyecto. PROPS es más pedagógico que la mayoría (todos?) de los modelos.

16. ¿Cuánto tiempo lleva existiendo PROPS?

- La primera versión de PROPS, R1, fue preparada en 1989, y desde entonces, ha sido continuamente mejorada. La última versión fue R3, que está disponible desde 1999. R4 estará disponible en breve (finales del 2004). Pequeñas actualizaciones son continuamente introducidas entre las versiones. Por lo tanto, PROPS es un modelo bien probado.

17. ¿Quién desarrolló PROPS?

- El gigante de las telecomunicaciones sueco Ericsson empezó el desarrollo de PROPS en los años 80 y sigue siendo el propietario del modelo. Pero desde el año 2002, la consultora sueca Semcon, mantiene, mejora y comercializa PROPS. Actualmente, PROPS se está mejorando gracias a las propuestas de todos sus usuarios. Greenlight PM representa a Semcon en España y Portugal.

18. ¿Por qué tiene PROPS 4 perspectivas?

- Para tener éxito, no basta con tener éxito en algunos proyectos individuales, hay que asegurar el éxito en TODOS los proyectos. Se ha comprobado que se necesita un gran esfuerzo global y total en una organización. Por eso PROPS considera las 4 perspectivas; el proyecto individual, la perspectiva de negocio, la perspectiva de la organización y la perspectiva humana.

19. ¿Tiene alguna relación PROPS con PMI y PMBOK?

- Si, PROPS R3 fue actualizado para ser compatible con las 9 áreas de conocimiento de PMBOK. PROPS cubre todas ellas y además, actualmente lo supera, incluyendo la llamada 10ª área de conocimiento, Gestión del valor. Esta área es única en PROPS y se encarga de los ingresos de un proyecto. En muchas compañías los proyectos tienen también la responsabilidad de gestionar el cash flow que generan. En PMBOK, al igual que en la mayoría de los modelos, los proyectos sólo consideran la gestión de los costes. PROPS es una pedagógica y eficiente implementación del PMBOK.

20. ¿Puede ayudar PROPS a mi compañía a escalar niveles en el modelo CMM(*)?

- Si, con PROPS implementado su compañía cubrirá básicamente todo el nivel 2 y el nivel 3 y partes importantes en los niveles 4 y 5. Esto ha sido probado en varias compañías.

(*) CMM = Capability Maturity Model – se usa para evaluar la madurez de las compañías de desarrollo software.

21. ¿Es PROPS compatible con los estándares?

- Si, PROPS es compatible con, por ejemplo, PMBOK (incl. 3ª edición), APMBOK, ISO9000, ISO10006 (gestión de proyectos), ISO10007 (gestión de la configuración) y Métrica V3.

22. ¿Alguna ventaja más de PROPS comparada con otros modelos/metodologías?

- PROPS tiene una implementación muy eficiente desde el punto de vista de los costes, puesto que ya está desarrollada. Su compañía sólo necesita añadir las adaptaciones específicas. Con otros modelos es necesario desarrollar mucho o casi todo partiendo de cero.
- PROPS tiene un catálogo de cursos que facilita la implementación. Esto es único en el mercado.

23. ¿Por qué debería cambiar a otro modelo? Mi compañía tiene ya un modelo y aunque no es perfecto tiene algunas cosas que funcionan bien.

- PROPS puede fácilmente adaptarse a los procesos existentes en su compañía; rutinas y plantillas que están trabajando bien deberían mantenerse e integrarse en PROPS. La plataforma xml/html en la que está basada PROPS on-line lo hace posible.
- Además, PROPS consta de 3 “subprocesos”. El proceso de dirección de proyectos, el proceso de gestión de proyectos y el proceso operativo. El último debería siempre ser adaptado a las necesidades específicas de la compañía y a los tipos de proyectos propios.

24. ¿Qué se compra cuándo se adquiere PROPS?

- Bueno, se puede implementar PROPS usando la documentación de PROPS, que son libros de muy fácil lectura. También puede instalarse en la intranet la versión de PROPS on-line. Esta versión, está también disponible vía internet para las compañías que prefieren no tenerlo en su red interna.
- Por lo tanto, pueden comprarse los libros de PROPS y/o PROPS on-line. Además debería considerar la compra de cursos de formación, horas de consultoría para análisis, adaptaciones, tutorías y entrenamiento y finalmente debería considerar el material para marketing interno.

25. Finalmente, ¿Cuál es el significado de la palabra PROPS?

- PROPS es el acrónimo de las palabras suecas, “PROjektet för Projekt Styrning” (=“El proyecto para desarrollar un modelo de dirección de proyectos”), que fue el nombre del proyecto que desarrolló la primera versión de PROPS en Ericsson al final de los años 80.
- El nombre PROPS se hizo tan famoso que el resultado del proyecto conservó su nombre.